

KATHY LYNCH

Agricultural Cooperative Development International
w Warszawie

AGRICULTURAL COOPERATIVE DEVELOPMENT INTERNATIONAL - ACDI

ACDI jest bezdochodową organizacją spółdzielczą oferującą szkolenia z zakresu prowadzenia i rozwijania działalności w rolnictwie i jego otoczeniu oraz świadczącą pomoc specjalistyczną (np. w dziedzinie zarządzania). Powołana została w 1963 roku przez przodujące spółdzielnie rolnicze i organizacje rolników, działające na terenie USA. Celem działalności ACDI jest wyjście naprzeciw potrzebom spółdzielni rolniczych, systemu finansowania rolnictwa, sprawom agrobiznesu oraz wspomaganie agencji rządowych w rozwijających się krajach.

W Polsce ACDI realizuje dwa programy: „ACDI / Program Szkolenia w Agrobiznesie” i „ACDI / Program Rozwoju Banków Spółdzielczych”.

Celem „Programu Szkolenia w Agrobiznesie” jest organizowanie szkoleń, które pomogą ludziom związanym z rolnictwem podnieść ich kwalifikacje z zakresu szeroko rozumianego zarządzania i przedsiębiorczości, aby lepiej przygotować ich do prowadzenia działalności gospodarczej w warunkach gospodarki rynkowej. „Program Szkolenia w Agrobiznesie” jest finansowany przez Amerykańską Agencję na Rzecz Rozwoju Międzynarodowego (US AID).

„Program Rozwoju Banków Spółdzielczych” ma na celu pomoc bankom spółdzielczym w restrukturyzacji, w wyszkoleniu specjalistów kadry kierowniczej i personelu banków spółdzielczych dla obsługi finansowej rolnictwa i jego otoczenia.

Programy szkoleniowe prowadzone w USA.

Od momentu rozpoczęcia swej działalności w Polsce, we wrześniu 1991 r., ACDI przeszkoliło 63 osoby zajmujące się agrobiznesem, doradców rolnych i polityków. Osoby te brały udział w krótkoterminowych szkoleniach w Stanach Zjednoczonych poświęconych takim zagadnieniom jak: zarządzanie w agrobiznesie, prawo spółdzielcze i edukacja spółdzielcza, mleczarstwo, drobiarstwo oraz przetwórstwo i przechowywanie ziemniaka.

„Program Szkoleń w Agrobiznesie” sfinansował i pomógł w koordynacji krótkoterminowych szkoleń organizowanych przez „ACDI / Program Rozwoju Banków Spółdzielczych”, dla 55 prezesów banków spółdzielczych, dyrektorów, urzędników kredytowych i członków Krajowego Związku Banków Spółdzielczych. Szkolenie dotyczyło następujących zagadnień: przyznawanie i nad-

zorowanie kredytów, obowiązki członków Rady Nadzorczej, zarządzanie kadrami, marketing, planowanie i analiza sytuacji finansowej. Od listopada 1993 ACDI sfinansowało szkolenie dla 36 bankowców w ramach programu „Bankier dla Bankiera”. Program ten zorganizowany został wspólnie przez „ACDI / Program Szkolenia w Agrobiznesie” i „ACDI / Program Rozwoju Banków Spółdzielczych” oraz amerykańską organizację Ochothnicy na Rzecz Pomocy Spółdzielniom Za Granicą (VOCA). W ramach programu „Bankier dla Bankiera” VOCA zapewnia specjalistów ds. bankowości spółdzielczej, którzy współpracują z polskimi bankami spółdzielczymi wybranymi przez ACDI, natomiast „ACDI / Program Szkoleń w Agrobiznesie” wysyła polskich bankowców do USA, gdzie biorą oni udział w szkoleniu dotyczącym wyżej wspomnianych zagadnień. W pozostałej części bieżącego roku finansowego, ACDI organizuje w Stanach szkolenia dla trzech grup:

1. Szkolenie poświęcone zarządzaniu w agrobiznesie i marketingowi oraz szkolenie branżowe dla grupy 12 kobiet zajmujących się przetwórstwem owoców i warzyw, przetwórstwem mięsa i piekarnictwem;
2. Szkolenie na temat uprawy truskawek i zarządzania dla sześciu producentów truskawek i kierownika;
3. Wyjazd poświęcony zapoznaniu się z systemem przechowywania zboża w autoryzowanych magazynach zbożowych w Stanach Zjednoczonych; w szkoleniu tym weźmie udział ośmiu specjalistów z dziedziny rolnictwa i polityków.

Programy szkoleniowe prowadzone w Polsce.

W pierwszym roku istnienia Programu w Polsce (wrzesień 1991 - lipiec 1992) firma Land O'Lakes na zlecenie ACDI przeprowadziła kursy szkoleniowe z dziedziny mleczarstwa (25 uczestników), marketingu owoców i warzyw (25 uczestników), podstaw i zasad działania spółdzielni rolniczych (45 uczestników), zarządzania agrobiznesem (43 uczestników) oraz szkolenia instruktorów dla doradców rolniczych (45 uczestników).

W roku finansowym 1992-1993 ACDI zaczęło koncentrować swoją działalność na prowadzeniu kursów na temat spółdzielczości rolniczej. Przy pomocy amerykańskich specjalistów ds. spółdzielczości opracowane zostały kursy pt. „Jak organizować spółdzielnię rolniczą” i „Jak być efektywnym członkiem Rady Nadzorczej spółdzielni rolniczej”. W kursach tych wzięło udział około 300 rolników, pracowników i członków spółdzielni oraz doradców rolniczych.

Aby przekazać umiejętności niezbędne do prowadzenia tego typu kursów w Polsce ACDI, we współpracy z ośmioma Ośrodkami Doradztwa Rolniczego, (Olsztyn, Bielice, Siedlce, Sandomierz, Sitno, Nawojowa, Modliszewice i Ostro-

łęka) i Rejonowym Ośrodkiem Usług Spółdzielczych w Olsztynie wprowadziło plan szkoleń. We wrześniu 1993 ACDI przeprowadziło dwutygodniowe Szkolenie Instruktorów. Uczestniczyło w nim 24 doradców (po trzech z każdego z wymienionych ośrodków), którzy poznali metody szkolenia dorosłych przy wykorzystaniu uczenia się przez doświadczenie oraz sposoby prowadzenia kursów spółdzielczych dla rolników.

Po zakończeniu szkolenia instruktorów wykładowcy z ODR i ROUS, przy pomocy amerykańskiego specjalisty, przeszkolili w terminie listopad 1993 - luty 1994 około dwustu rolników. W lutym 1994 wykładowcy ci uczestniczyli w uzupełniającym szkoleniu zorganizowanym przez ACDI, podczas którego przygotowali „Podręcznik Instruktor” do kursów spółdzielczych. W „Podręczniku Instruktor” opisane zostały metody prowadzenia zajęć, z którymi wykładowcy zapoznali się podczas szkoleń instruktorów i przetestowali w trakcie prowadzonych przez siebie szkoleń spółdzielczych.

W marcu 1994 instruktorzy ODR i ROUS przeprowadzili kolejną serię kursów spółdzielczych, tym razem już bez pomocy amerykańskiego doradcy. Kursy odbyły się w ośmiu wspomnianych regionach i wzięło w nich udział łącznie około 200 rolników. W kwietniu 1994 w Warszawie odbyło się spotkanie instruktorów ODR i ROUS, na którym zaplanowano dalszą część kursów spółdzielczych.

Działalność ACDI w latach 1994 - 1995. Zakres działań w programie „ACDI / Program Szkoleń w Agrobiznesie”.

Programy szkoleniowe prowadzone w USA.

Uczestnicy krótkoterminowych programów szkoleniowych w USA będą wybierani we współpracy z organizacją Ochotnicy na Rzecz Pomocy Spółdzielniom Za Granicą (VOCA). Kandydaci na szkolenie zgłaszani będą przez pracujących w terenie przedstawicieli VOCA, a ich kwalifikacją zajmować się będą pracownicy ACDI i VOCA w Warszawie.

Organizowane przez ACDI programy mają na celu zaprezentowanie generalnej linii amerykańskiego rolnictwa, jak również bardziej szczegółowe zapoznanie uczestników szkolenia z wybranymi sektorami rolnictwa i agrobiznesu. Wybrane osoby uczestniczyć będą w programach poświęconych głównie przetwórstwu żywności. Proponowana tematyka programów obejmuje: przetwórstwo owoców i warzyw, przetwórstwo mięsa i drobiu oraz przetwórstwo ziemniaków i zbóż. W zakres szkoleń włączone również będą, w zależności od specyficznych potrzeb uczestników, zagadnienia z dziedziny marketingu, spółdzielczości rolniczej, zarządzania finansami itp. Ponadto programy szkoleniowe w USA mogą być poświęcone także innym zagadnieniom uznanym za niezbędne dla rozwoju polskiego rolnictwa i agrobiznesu.

wdrażania programu kursów spółdzielczych, w ich działalności edukacyjnej. W kwietniu 1994 ODR w Bielicach i ODR w Nawojowej stały się Centrami Szkoleń Spółdzielczych. Są one odpowiedzialne za koordynację następujących działań:

1. Prowadzenie szkoleń instruktorów dla doradców ODR z innych regionów;
2. Prowadzenie kursów spółdzielczych dla rolników. Centra Szkoleń korzystać będą z grupy przeszkolonych przez ACDI doradców ODR i ROUS. Doradcy ci planują założenie Stowarzyszenia Instruktorów, pomocnego przy wymianie informacji i rozszerzeniu działalności szkoleniowej Centrów. Stowarzyszenie Instruktorów stanowiłoby także grupę nacisku starającą się o uzyskanie dodatkowego wsparcia finansowego niezbędnego do kontynuowania działalności Centrów Szkoleniowych.

W trakcie kwietniowego spotkania instruktorzy z pierwszej grupy ośmiu ODR-ów i ROUS wybrali sąsiednie ODR-y, które wezmą udział w następnej serii kursów dla instruktorów i rolników. Kursy te będą koordynowane przez Centra Szkoleniowe. We wrześniu 1994 w szkoleniu instruktorów weźmie udział po trzech doradców z następujących regionów: Suwałki, Biała Podlaska, Lublin, Chełm, Płock, Krosno, Radom i Łomża. W miesiącach zimowych, w każdym z nowych regionów, odbędą się kursy spółdzielcze dla rolników. Kursy te prowadzone będą przez nowo przeszkolonych doradców i instruktora z pierwszej grupy.

ACDI pokryje koszty zakwaterowania i wyżywienia uczestników szkolenia i wykładowców, druku materiałów szkoleniowych oraz zapłaci za wynajem sali wykładowej. Natomiast Ośrodki Doradztwa Rolniczego udostępnią swoich wykładowców.

W celu uzyskania dodatkowych informacji prosimy o kontakt z:

Kathy Lynch, Przedstawicielem w Polsce lub Dorotą Kobylińską,
Asystentem ds. Szkoleń lub Wandą Krzemińską, Asystentem ds. Szkoleń

ACDI Warszawa, 00-054 Warszawa
ul. Jasna 26 p. 301
tel: 26-39-13, 27-96-31 fax: (22) 26-51-42